



Det gamle elektronikskrot er penge værd

Det globale marked for elektronikskrot vokser eksplosivt. Flere store koncerner inden for jern- og metalskrot har set mulighederne for at få del i markedet for genindvinding af værdifulde materialer fra elektronikskrot. Analysen "e-Waste Recovery and Recycling" fra ABI Research viser, at det globale marked for genvinding af elektronikskrot vil vokse fra 30,5 mia. kr. i 2009 til næsten 78,7 mia. kr. i 2014, hvilket svarer til en årlig vækst på 20,8% i løbet af prognosens periode. Det lægger pres på de mindre aktører i branchen, og der sker nu en gradvis drejning mod en branche-konsolidering med færre, men stærkere virksomheder i branchen.



Af Carsten Rydahl Simonsen,
Senior Associate, Advizer

Den udvikling havde ejer og direktør for den Aarhusbaserede virksomhed Averhoff set komme. I november 2010 solgte han 80% af aktierne i Averhoff til finske Kuusakoski. De sidste 20% beholdt han selv, dog fik det finske selskab option på også at købe dem. Advizer fungerede i den forbindelse som rådgiver for Michael Averhoff om den optimale ejerstrategi og var endvidere finansiel rådgiver i selve gennemførelsen af salget.

Averhoff forventer at indsamle og miljøbehandle op mod 20.000 tons elektronikskrot i 2011 og er dermed den markedsledende

aktør inden for elektronikskrot i Danmark. Med salget til Kuusakoski fik den seksdobbelte Børsen-gazelle, der har været i konstant vækst de seneste 10 år, mulighed for at satse internationalt: Som et selskab i Kuusakoski-koncernen får vi nu økonomiske muskler til at tage kampen op med de store milliardkoncerner inden for jern- og metalskrot som Uniscrap, Stena Gruppen og H. J. Hansen, som i de senere år er gået ind på markedet for elektronikskrot og har presset prisen. Samtidig ser jeg store muligheder i Skandinavien og Nordtyskland, som vi bestemt også vil se på, udtaler Michael Averhoff og fortsætter: Efter salget er det gået rigtigt tilfredsstillende. Der er fremgang på alle områder. Både de indsamlede mængder elektronikskrot samt salget er øget. Integrationsprocessen mellem Averhoff og Kuusakoski er forløbet uden problemer, og vi kan nu fokuseres på yderligere optimering af driften. Bl.a. vil vi foretage flere investeringer i det forholdsvis nye behandlingsanlæg

hos Averhoff, hvilket forbedrer forædlingen af skrottet, og dermed kan vi opnå bedre salgspriser. Kuusakoski har vist sig at være en rigtig god storaktionær, der forstår, at vores virksomhed har brug for handlefrihed for at kunne fortsætte de gode resultater. Derudover bidrager Kuusakoski med en stor mængde erfaring, hvilket øger Averhoffs fortsatte vækstmuligheder. Medarbejderstaben har bevaret motivationen og er fuldt fokuseret på at vise endnu bedre resultater fremover.

Konsolideringen i branchen er i fuld gang, og med den nye konstellation står vi i Averhoff godt rustet til de kommende års udfordringer. Averhoff har opnået den nødvendige konkurrencekraft og dermed det bedste udgangspunkt for en videreførelse af virksomheden i Danmark. Synergieffekterne vil for alvor vise sig de kommende år, ligesom nye forretningsområder er på tegnebrættet.

Kuusakoski

Kuusakoski er en finsk familieejet global koncern med afdelinger i Skandinavien, Europa, de baltiske og østeuropæiske lande, Rusland, Asien og USA med en omsætning på godt 550 mio. Euro. Det primære forretningsområde hos Kuusakoski er handel med og oparbejdning af jern og metaller, men Kuusakoski har med opkøb i Sverige og UK bevæget sig ind på markedet for elektronikskrot. Med købet af Averhoff har de forstærket deres muligheder for vækst på dette forretningsområde.